

CONSEIL MUNICIPAL • 24 SEPTEMBRE 2026

Analyse financière de la Ville de Graulhet

Une situation financière sous tension

DOCUMENT D'ÉTAPE

Septembre 2026

2.

Une situation financière préoccupante

Des marges de manœuvre réduites malgré quelques signes récents d'amélioration.



Une épargne faible

8,7 %

d'épargne récurrente
des recettes de fonctionnement
(après retraitement)

Seuil d'alerte : 10 à 15 %



Une dette encore élevée

12 ans

de capacité
de désendettement

Seuil de vigilance : 8 à 10 ans



Une trésorerie très tendue

Un fonds de roulement
largement consommé
et des tensions de trésorerie
récurrentes



Des points de vigilance identifiés

Subvention exceptionnelle de l'État, restes à réaliser, créances et contentieux, comptes fournisseurs ...

3.

Une épargne sous pression

Malgré une légère amélioration en 2025, l'épargne reste insuffisante au regard des besoins de la commune.

Évolution de l'épargne brute

En millions d'euros et en % des recettes réelles de fonctionnement



La progression de 2025 s'explique notamment par une subvention exceptionnelle de l'État de 500 000 €.

Hors cet élément, l'épargne reste globalement insuffisante pour financer durablement les investissements.

4.

Un niveau d'investissement durablement faible

Des dépenses d'équipement nettement inférieures aux communes comparables, ce qui limite la capacité de la ville à préparer l'avenir.



Dépenses d'équipement par habitant

Moyenne annuelle 2020-2025 – En euros par habitant



**Des investissements
2 à 2,5 fois inférieurs
aux repères nationaux.**

Cette situation limite
l'attractivité du territoire
et la capacité à entretenir
le patrimoine communal.

5.

Une dette qui pèse sur les marges de manœuvre

Avec une capacité de désendettement de 12 ans, la Ville de Graulhet se situe au-dessus des seuils de vigilance.



Capacité de désendettement

En années



Seuil d'alerte : 12 ans

Au-delà de ce seuil, la situation financière devient fragile.

La dette doit rester maîtrisée pour retrouver des marges de manœuvre et financer les projets prioritaires.

Graulhet en queue de classement

Un positionnement défavorable parmi 38 communes comparables

L'analyse comparative réalisée par le cabinet met en évidence un positionnement de la Ville de Graulhet parmi les dernières communes du panel sur la plupart des indicateurs financiers structurants, tandis que la pression fiscale figure parmi les plus élevées.

RECETTES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT



37^e / 38

Avant-dernière commune
du panel.

↓ **26,4 %**
sous la moyenne
des communes
comparables.

RECETTES DÉFINITIVES D'INVESTISSEMENT (2025)



36^e / 38

Antépénultième
commune du panel.

↓ À peine plus
du tiers
de la moyenne.

DÉPENSES D'ÉQUIPEMENT (2025)



34^e / 38

Parmi les plus faibles
niveaux d'investissement
du panel.

↓ À peine plus
de la moitié
de la moyenne.

BASES DE FONCIER BÂTI



34^e / 38

Des bases inférieures
à la majorité
des communes
comparables.

↓ **20 %**
sous la moyenne
du panel.

TAUX DE FONCIER BÂTI (CONSOLIDÉ)



2^e / 38

Un des taux les plus élevés
du panel.

↑ **69,79 %**
(hors GEMAPI),
soit 30 points au-dessus
de la moyenne nationale
(39,79 % en 2025).



Des ressources et des investissements parmi les plus faibles du panel,
dans un territoire où la pression fiscale foncière figure parmi les plus élevées.

Des dépenses absentes des budgets

Des charges et engagements mal sécurisés ou minorés qui pèsent déjà sur les finances de la commune.

CHARGES ET DÉCISIONS À FINANCER

Tarn Habitat **354 000 €**

Dette depuis 2016

Le Gouch - EPFO **400 000 €**

2 et 4 rue des Remparts **100 000 €**

22 Grand Rue **117 000 €**

Décision de justice

ENGAGEMENTS MAJEURS

Jocqueviel et Vieu **≥ 2,0 M€**

1 M€ via EPFO + dépollution ≥ 1 M€

Avenue de l'Europe **875 000 €**

Aménagement du collège **193 000 €**

500 000 € de travaux - 90 000 € reçus sur 283 000 € prévus

Frais d'avocat 2025 **> 100 000 €**

IEMN - Régie des eaux **683 000 €**

AU MOINS

4,82 M€

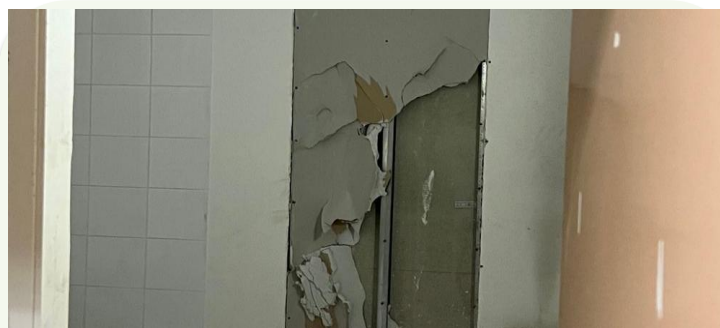
de charges, engagements ou restes à financer à absorber

État de la ville

Des dégradations visibles dans les équipements et les espaces publics



Piscine municipale



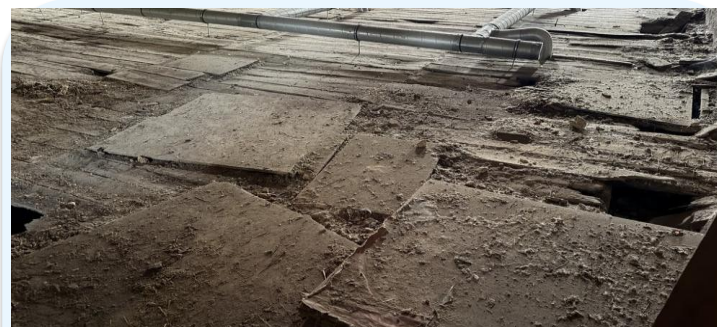
Vestiaires de la Capelette



Local pétanque



Devantures d'équipements municipaux



La Jonquière

État de la ville

Des dégradations qui illustrent l'ampleur des besoins de remise à niveau



Routes dégradées



Intérieur de la piscine



Intérieur de la piscine



La Jonquière



Maison rue des Peseignes